

Sugiyama

令和 8 (2026) 年度

# 事業計画書

学校法人 椋山女学園

## 目次

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 1. 本年度の方針.....                 | 1  |
| 2. 本年度の重点事項.....               | 2  |
| 3. 学校法人椋山女学園の事業に関する中期的な計画..... | 3  |
| 4. 椋山女学園大学.....                | 5  |
| 5. 椋山女学園高等学校・中学校.....          | 10 |
| 6. 椋山女学園大学附属小学校.....           | 14 |
| 7. 椋山女学園大学附属幼稚園.....           | 16 |
| 8. 椋山女学園大学附属椋山こども園.....        | 18 |
| 9. 椋山女学園大学附属保育園.....           | 20 |

# 1. 本年度の方針

## 1.1. 令和 8 年度事業計画の策定に当たって

椋山女学園は「人間になろう」の理念の下、時代に応じて変化しつつも、一貫して「女性により高い教育の機会を提供する」ことを目指して、努力を続けてきた。今後も、この歴史を大切にしつつ、女子総合学園としての教育を堅持し、女性が個性を発揮し、これまでよりも社会や企業の意思決定に参加し、責任ある仕事に就くことを推進することに、今まで以上に取り組む。これまでの教育をさらに発展させ、あらゆる女性が自らの可能性を伸ばし、挑戦できる環境づくりを推進することを、事業計画の基本的な策定方針とする。

本学が長らく掲げてきた「人間になろう」という教育理念には、人間性の尊重、協働の重視、主体性への志向という 3 つの信念が反映している。上記のような、意思決定に参画し責任ある役割を社会で果たしていく女性を育てていくことを目指す教育機関として、主体性・能動性への志向は、特に重視すべき観点となっている。世界中の人々が人間性を尊重し協働する社会を目指して、「人間になろう」の「なろう」という言葉にこめられた主体性・能動性を重視し、園児、児童、生徒、学生が様々な活動に自ら関わることができるよう、学園全体をあげて取り組んでいきたい。そして、現代を生きる女性が社会で多様な役割を担ううえで必要とされる、教養と実践性を備えた教育を提供し、園児、児童、生徒、学生が、生涯充実した社会生活を送ることができる力を付けられるよう、丁寧に支援していくことを目標とする。

少子化による潜在的な園児、児童、生徒、学生の縮小や、ここ数年間にわたる大学の志願者の減少など、学園経営をめぐる環境は厳しさを増してきている。だが、ここで縮小均衡を目指すことは、さらなる志願者減の負のスパイラルに入ることを意味しており、学園の将来を危うくすることにつながると認識している。そこで、学園の魅力向上に向けた取り組みが、今までよりも必要になってきているという認識を引き続き共有したい。そして、令和 6 年度よりスタートした本学園の事業に関する中期的な計画に基づきつつ、これまでよりも積極的に、学園の教育内容とハードウェアの充実や、教育機関としてのアイデンティティの確立、そして志願者確保のための活動に取り組んでいくこととする。

以上の方向性をふまえ、上で述べた教育理念の具現化を図るため、特に以下の 4 点の基本方針を掲げて事業を行う。

- ① 現代における女子教育の意義を明確にしなが、特に主体性・能動性を志向して、学園の教育理念である「人間になろう」を実現すべく、教養と実践性を備えた教育を提供し、時代に合った人材育成を進めていく。
- ② 女子総合学園、総合大学のメリットを生かす一貫教育、連携教育を行い、教育並びに研究の充実を図る。特に、リカレント教育や働く女性のネットワーク構築に関わり、トータルライフデザインをふまえた学び続ける環境づくりに積極的に取り組む。
- ③ 健全な財政を維持して経営の安定化を確保しつつ、学園の教育内容とハードウェアの充実や、教育機関としてのアイデンティティの確立などの、学園の魅力を向上させるための積極的な取り組みを推進する。
- ④ 教職員が協働することにより、構成員の主体性を重視した、一体感のある学園運営を行う。

## 2. 本年度の重点事項

### 2.1. 学園内の各学校・園における中期的ビジョンの具現化の促進

「学校法人椋山女学園の事業に関する中期的な計画」(2024年4月～2029年3月)に掲げる各学校・園の基本方針・ビジョンに基づき、教育活動、生徒募集等、各種行動計画の具現化を図り、園児・児童・生徒・学生の育成や学習環境の充実に努める。5箇年計画の中間点となる令和8(2026)年度は、その目標達成に向けての各種方策について、より具体的かつ実効性のある実践を促進する。

### 2.2. 学園創立125周年記念事業の推進

本学園は、令和12(2030)年に創立125周年を迎える。これまでの教育をさらに発展させ、あらゆる女性が自らの可能性を伸ばし、挑戦できる環境づくりを推進するため、次のような事業を展開する予定である。

- ①式典委員会、②記念コンサート、③記念誌編纂、④リレーフォーラム、⑤寄付金、⑥キャンパスリニューアル、  
⑦みらい共創、⑧プロダクツ事業

このうち、寄付金事業は、他の周年事業全体に先駆けて令和7(2025)年度から実施しており、単なる資金調達にとどまらず、卒業生や地域社会等との「つながり」を深め、本学園への支援の輪を拡げることを目的とし、令和8(2026)年度も引き続き事業を推進していく。

### 2.3. 星が丘キャンパスのリニューアル事業の推進

キャンパスの魅力向上を目指し、令和9(2027)年4月利用開始を目標に、星が丘ポウル跡地の一角に新校舎を建設する。令和7(2025)年度に着工した新校舎の工事を引き続き進め、並行して、星が丘キャンパスの既存施設のリニューアルを推進する。

### 2.4. 大学改革の推進

令和7(2025)年度に整理した計画体系(学園の中期的な計画及び単年度の事業計画)並びに内部質保証推進体制に基づき、大学改革を推進していく。

特に、令和6(2024)年度に改組した3学部5学科(外国語学部(英語英米学科・国際教養学科)、人間関係学部(人間共生学科)及び情報社会学部(情報デザイン学科・現代社会学科))が令和9(2027)年度に完成年度を迎えるタイミングに合わせて、より魅力ある教育課程の充実に向け、学内の多くの学部学科におけるカリキュラム改正等の検討を始めとして、学部等連係課程実施基本組織の設置、学生募集における入試選抜等の見直しを進める。

### 2.5. 第4期認証評価に向けて

第4期認証評価(令和7(2025)年～令和13(2031)年)として、本大学は令和9(2027)年度に、第3期までの認証評価を受審してきた大学基準協会に代わり、日本高等教育評価機構による機関別認証評価の受審予定であり、受審に向けた準備を進める。外部評価や自己点検・評価により顕在化した課題に対応するべく、各学部の教育検討会議や各種委員会、事務局の関係部署等が連携協力しながら、改善を実行していく。

## 3. 学校法人椋山女学園の事業に関する中期的な計画

### 3.1. 学園の中期的方針

椋山女学園は、1905年の名古屋裁縫女学校開校以来、創設者椋山正弼の「女性により高い教育の機会を提供する」ことを目指し、人間完成に向けて「人間になろう」という教育理念とともに発展をつづけ、保育園、こども園、幼稚園から大学・大学院までを有する女子総合学園となった現在まで、社会が求める有為な人材を多数輩出してきた。

学園を取り巻く現代社会は、予測困難な時代を迎え、その変化は少子化・人口減少や高齢化、グローバル化、DXや価値観の多様化等の進展とともに加速度を増している。さらに、公平・公正、包摂性(DE&I)ある共生社会の実現と持続的な地域コミュニティの基盤形成や精神的豊かさ(ウェルビーイング)が求められている。こうした社会の大転換を乗り越えるべく、本学園は、教育理念「人間になろう」の「なろう」に込められた主体性・能動性を育み、互いの人間性を尊重し合い、園児、児童、生徒、学生が生涯充実した社会生活を送ることができるよう、時代の変化に対応できる質の高い教育によって人間の育成に邁進していく。

本学園はこのような理念・目標を念頭に置き、向こう5年の中期的計画期間において、特に以下の4点の基本方針を掲げて事業を行う。

- (1)社会や企業等の中心で主体的・能動的に活躍し、その意思決定に参画できる人材育成を進めるために豊かな教養と社会の機微な変化に柔軟に対応できる実践性を備えた教育を提供するよう、学園の教育理念「人間になろう」のもと、さらにその具現化を図る。
- (2)女子総合学園のメリットを活かす学校間連携を推進するとともに、連携協定校、並びに企業・自治体との連携を合わせて推進し、教育・研究の充実を図る。
- (3)少子化の影響に対応するため、積極的な投資によって入学者を確保し、将来の経営の安定化を図る。
- (4)教職員が協働することにより、一体感のある風通しの良い学園運営を行う。

### 3.2. 教育の質的向上

女子総合学園として人材の育成及び学術研究の発展を通じて教育研究機関としての社会的責任を自覚し、第4期教育振興基本計画等の我が国の教育政策の方向性に沿って、各学校段階における教育活動を改善、充実させ、特に以下の取り組みを通して、学園全体の教育の質的向上を図る。

- (1)課題解決型学習(PBL)や探究学習の推進
- (2)ICT機器やツールの積極的な利活用と教育DXの推進
- (3)トータルライフデザイン教育と持続的な学びやリカレント教育の実践

### 3.3. 積極的な投資とキャンパス整備

中期計画の前半では経常赤字になることを甘受して投資を実施する。キャンパス整備プランに係る校舎等の施設設備の改修や建て替え、及び広報活動や、学園の魅力向上に関わる活動にも積極的に投資し、将来の入学者を確保して経営の安定化を実現するための布石の期間とする。

キャンパス整備にあたっては、学生生徒等の学修及び教員の教育研究活動を推進するために、校地、校舎を始めとする施設及び設備への積極的な投資を進め、学園の魅力向上を図る。また、施設設備の維持管理、並びにそれら施設設備のバリアフリー化等安全性の向上、衛生面や環境に配慮した設備の拡充等、利用者の立場に立った

快適な環境整備を行う。

また、この中期的な計画以降にも学園が継続して投資できる資金を確保するため、冗費を抑えて、毎年、計画的かつ継続的に資金を積み立てる。その一方、中期的な計画の期間内に経常収支を改善し、収支均衡状態を実現させる。具体的には、下記の課題に重点的に取り組む。

- (1) 2023 年度末に制定した星が丘キャンパスのマスタープランに基づき、星が丘キャンパスにおける 2024 年度設置の新学部を始めとした施設整備を充実させる
- (2) 入学者の確保に向けた入試と広報の取り組みの強化
- (3) ICT環境の整備・充実
- (4) 計画的・継続的な資金の積み立てと中期的な計画期間内の経常収支の改善

---

### 3.4. 組織体制の強化

---

学園の各機関学校・園等の責任と権限の明確化により、学校法人としての自律的なガバナンスの改善・強化を図り、コンプライアンスに努めるとともに、各学校・園における自主的な点検・評価の実施と教育活動・教育内容に関する情報及び財務情報等を積極的に公開する。また、ICT活用による業務運営の効率化やSD推進による職員の人材育成により、学園及び各学校・園の組織体制の強化と連携に努める。学園内に設置する大学附属保育園、センター等においては、それぞれの設置目的に沿って社会貢献及び学園全体の教育活動の充実に資するよう事業を展開する。

特に下記の課題に重点的に取り組む。

- (1) 高大接続を始めとした学校間連携事業の推進
- (2) 各種連携協定に基づく連携事業の推進
- (3) FD・SD研修の充実による教職員の人材育成

以上の学園全体の中期的な計画に基づいて、令和 8(2026)年度は以下の計画に取り組む。

## 4. 梶山女学園大学

### 4.1. 基本方針・ビジョン

少子高齢化社会の一層の進展、スマート社会の到来と押し寄せるDXの波、DE&I(多様性、公平・公正性、包摂性)やグローバル化が加速する現代社会にあって、人間力の育成を通して、これからのグローバル社会における様々なシーンで、主体的・能動的に活躍し、その意思決定に参画できる人材を育成することを目指す。

女性のライフステージを意識し、社会で自立して生きていく力を養成し、仕事と生活との最適なバランスを図り、ライフステージ毎の課題を乗り越えていくために、生涯というタイムスパンで自分自身の人生設計を行う「トータルライフデザイン教育」を主導コンセプトとして、学習者本位の教育の実現を目指す。そのために、教育研究活動の客観性の確保や厳格性の担保を求めつつ、教育の内部質保証システムをPDCAサイクル上で適切に機能させ、これまで以上に受験生から選ばれ、社会から信頼される大学であり続けることを、ビジョンとして掲げる。

### 4.2. 教育内容の充実

学生が主体的に学ぶ姿勢を醸成し、成長を実感できる教育を行い、主体的・対話的で深い学びを実現する。

#### (1) 教育の内部質保証の実施

3つのポリシーに基づく教育の実質化と学習者本位の主体的な学びを推進するために内部質保証推進機構を中心として、PDCAサイクルの機能の適切性について、全学レベルのみならず、組織レベルにおいても構成員レベルにおいても自己点検・評価によって検証し、その結果を反映して教育改善に生かす。

#### 事業計画

##### ① FD・SD活動の活性化

教育の内部質保証の充実に向け、大学・学部・研究科や事務組織等を構成している構成員のスキルアップのために、授業アンケート結果の活用、授業改善のための授業参観、学内外の研修会への参画等を推進する。

##### ② 学修成果の可視化と学習者本位の教育の推進

学生は、外部のアセスメントテスト結果や成績データをもとに自己理解を深め、振り返りを行う。毎年の学修・生活指導教員との面談により、さらなる気付きと成長を促す。

とりわけ、令和8(2026)年度は、学修成果を適切に把握するための仕組みを構築し、教育活動の見直しに活用することで教育内容の充実を図る。

##### ③ 学外の第三者評価結果の活用

大学全体レベル及び学部・研究科等の組織レベルにおいて、本学における自己点検・評価結果の妥当性及び客観性の検証を目的として、学外の第三者の立場からの外部評価結果を、3年に1度、実施している。この外部評価を内部質保証のより一層の充実に生かすための組織的な仕組みを整える。

##### ④ 内部質保証体制の充実・強化～第4期認証評価への対応～

第3期における中間検証を踏まえ、大学全体レベル、学部・研究科等の組織レベル、それらを構成する構成員レベルの各レベルにおける課題を解決していくため、第4期認証評価に向けて大学協議会を中心とした体制の充実と強化を図る。

## (2) ジェンダー教育の推進

## 事業計画

女子教育機関として、女性の多様な生き方を学び、ジェンダー視点に留意できる知識、理解、思考、判断の力を身につけるために、教養教育科目の見直しや人間関係学部人間共生学科のジェンダー、女性学関連科目の他学部開放を推進する。

## (3) 食と健康に関する教育実践

## 事業計画

トータルライフデザインセンターの食と健康ユニットを中心として、健全な心身を培い、豊かな人間性を育むために、食と健康に関する知識と食と健康を選択する力の習得の推進に向け、全学共通科目「人間論」における食と健康関連授業の共通化と充実を図る。

## 4.3. 学修支援

学生の多様なニーズに応じた学修支援を行い、教育効果を高めるとともに、学生が学修を深めることができる環境を整える。

## (1) アクティブ・ラーニングの活用

企業等との連携によるPBLの実践を始めとしたアクティブ・ラーニングを導入した授業の開講割合を数値目標として示し、学生の主体的参加実感の測定を推進する。

## 事業計画

## ① アクティブ・ラーニング実践の可視化

アクティブ・ラーニング導入授業開講割合を 60%以上と規定し、積極的・主体的な授業参加の実感を高め、学生の満足度向上に繋げる。

## ② PBLの推進

企業や自治体との連携を推進し、グループワークやディスカッションを通じた協働的な学びの充実を図り、課題解決に向けた学習を通じて学生自身の成長感や実践力の向上に繋げる。

## (2) ICTの活用

## 事業計画

多様なメディア授業についての情報を収集し、より教育効果の高いLMSの導入と活用を推進する。さらに、看護学部による電子教科書及び BYOD の導入をモデルケースとして、より一層の BYOD の導入とさらなるネットワーク環境の充実を図る。

## 4.4. 学生生活

学生間、学生と教職員など、学内コミュニケーションの一層の充実を図り、必要なサポートがすぐに得られる安心・安全で健康的なキャンパスライフを実現する。

## (1) 学生サポートの充実

## 事業計画

入学から卒業まで途切れることのない一貫したサポート体制を実現するために、エンrollment・マネジメント

を導入する。

## (2) 快適な学生生活環境の整備

### 事業計画

より一層のピアサポート制度の充実と学部を越えた多彩な居場所空間の創出を促進する。学生食堂の在り方を検討し、学生生活の満足度を高めるキャンパス空間を整備する。

## (3) 安心・安全を生む危機管理体制の整備

### 事業計画

南海トラフ巨大地震など様々な危機的状況に対応するために、危機対応マニュアルの整備だけに留まらず、学園全体の危機管理体制と連動した安否確認システム、防災教育、防災訓練等の実質的な充実を図る。

## 4.5. キャリア支援

学生が就職、進学など進路についての希望を実現できるように、支援体制の充実を図り、就職の「質」を向上させ、卒業後も生涯にわたり支援する。

### (1) リカレント教育の推進

トータルライフデザインセンターを中心としたリカレント教育の充実と推進のための体制を確立し、在学生のみならず、卒業生や一般女性社会人のキャリアアップやキャリアチェンジのサポートや子育て世代へのサポート拠点としての機能強化を図る。

#### 事業計画

##### ① トータルライフデザイン教育の充実

全学共通の教養教育科目「トータルライフデザイン」をはじめ、これまで以上にトータルライフデザイン教育を充実する。

##### ② リカレント教育の推進

相山女学園大学トータルライフデザインセンターのリカレント教育ユニットにて、女性のキャリアアップ、キャリアチェンジ等の支援に資する知識・技能の向上や、ライフキャリア充実の支援、学問的理解の向上を目指す多様な講座を「ライフデザインカレッジ」と称する事業において開講する。

### (2) ニーズの把握とフィードバック

#### 事業計画

学生、卒業生及び卒業生の就職先企業に対するアンケート調査を実施し、エビデンスに基づいて、就職に関するキャリア教育及び人材育成の改善・充実を図る。

## 4.6. 学生確保

教養から実学まで、在学生から卒業生・社会人まで、幅広い学びの要求に応えることによって、中長期にわたり安定した定員管理と質の高い学生の確保を実現する。

## (1) ねらいを絞った効果的な入試広報

## 事業計画

時代の変化と社会のニーズを踏まえ、常に適時性のあるアドミッション・ポリシーを編成し、それに基づき、東海3県(愛知県、岐阜県、三重県)の高校生を主なターゲットに効率的・効果的な広報活動を展開し、オープンキャンパスの実施内容・方法等についても再構築する。

## (2) 学校間及び連携協定校との連携の強化

## 事業計画

高大連携による探究学習の推進や連携協定校にとってのメリット創出を図り、本学の魅力の発信とより一層の連携強化を充実する。

## (3) 2024年4月から新たにスタートした3学部5学科の安定的な定員管理

## 事業計画

外国語学部(英語英米学科・国際教養学科)、人間関係学部(人間共生学科)、情報社会学部(情報デザイン学科・現代社会学科)の3学部5学科の設置の趣旨に沿った教育内容・方法の実現に向け、安定的に学生を確保する。

とりわけ、令和8(2026)年度は、効果的な入試広報戦略の展開及び入試制度改革の実施により、安定的な定員充足と質の高い学生の確保を達成する。

---



---

## 4.7. 社会連携

---



---

他大学、行政組織、企業など、地域社会の様々な主体との連携を進めることによって、本学の活性化と発展を目指すとともに、地域社会に貢献する。

## (1) 地域内外における他大学との連携

## 事業計画

他大学との連携を推進し、共同授業の開講や単位互換、施設の共同利用によって、学生や教員の知的活動を活性化する。

## (2) 行政組織との連携促進

## 事業計画

名古屋市、千種区・名東区、日進市をはじめ東海地区の行政組織との連携を進め、学生ボランティアや教職員の派遣など、これまで以上に交流を活性化させる。

## (3) 産業界・地域社会との連携促進

## 事業計画

企業との共同研究の実施及び企業からの受託研究の増加を図る。とりわけ、近隣企業との連携はこれまで以上の連携強化を促進する。

---



---

## 4.8. マネジメント

---



---

教学組織の持続的な改革を通して、資源の最適配分を計画・実行するマネジメント力を一層強化する。

## (1) 教学マネジメントの機能強化

## 事業計画

改革推進を可能にする学長を中心とした全学的な教学マネジメント体制を強化し、各学部・研究科においても、学部長・研究科長を中心とした運営体制の強化を図り、環境の変化に対応できる機動的な意思決定及び実行体制を更に強化する。

## (2) ハード(施設整備)とソフト(教育)一体となった教育改革の実施

## 事業計画

大規模校舎建替時期の到来及び教員大量退職時代の到来に対応するため、人的・物的資源の有効利用を可能にする資源の最適配置を構想し、実行する。そのために必要な教養教育の共通化、資格関連科目の相乗りなど、教育資源の有効な活用を図る体制を整備する。併せて、地域社会の要請や時代の流れを的確にとらえた積極的な改革を進めていく。

星が丘地区については、「人、自然、社会とつながるキャンパス」「歴史を尊重し価値を高めるキャンパス」「様々な可能性を選べるキャンパス」をテーマにしたマスタープランをもとに、整備を進めていく。

## (3) 新校舎建築に伴う共用スペースの有機的運用

## 事業計画

新たに建築予定の125周年記念棟の共用スペースに設置される各種施設が、社会で活躍する女性の支援や地域貢献の拠点となるよう有機的な運用を図る。

## 4.9. その他の計画

上記に加え、以下の計画に取り組む。

## 事業計画

社会問題の解決の即戦力となる人材を養成するための学部横断型社会実践特別プログラムを継続的に運用し、改善・向上を図る。

ハラスメント事案の発生に備え、迅速かつ適切に対応できる体制を維持・強化し、健全な学修環境を確保する。

学生サービスの向上、教職員の業務負荷軽減、学生支援事務の効率化を目指し、新たな学生支援システムを構築する。

グローバル教育を推進するため、国際交流に関する各種制度の整備を行う。

## 5. 椋山女学園高等学校・中学校

### 5.1. 基本方針・ビジョン

女子総合学園における中学校・高等学校としての位置づけを明確にし、教育活動における「人間になろう」の教育理念の具現化を目指し、生徒・保護者の期待に応える「自律と自己実現」の育成と魅力ある教育活動を展開する。

- ・中高一貫体制によるカリキュラムや授業内容の充実による生徒の学力の向上
- ・学校行事や生徒会活動等を通じた自主性の育成
- ・基本的な生活規律の確立
- ・学校規模について、少子化や関東・関西圏などの動向も鑑みた学校規模(将来的なクラス数や 1 クラス当たりの適切な生徒数)の検討

### 5.2. 教育活動・教育内容の充実

#### (1) 学習一般

本学園の教育理念及び上記の基本方針・ビジョンに則った椋山らしい教育を実現することにより、独自性を強め、他校との差別化を図る。そのため、カリキュラム、授業実践の充実を図り個別最適な学習に向け、学習ツールを活かした自学自習の推進をする。アクティブ・ラーニングなどの研修の継続と併設大学との連携を行う。

#### 事業計画

- ・ケンブリッジ教材を実践し、英語教育の充実を図る。
- ・様々な教科・科目における探究的な取り組みを、さらに進めていく。
- ・中学においては、本校の高校入試のヒアリングテストが英検 3 級程度で設定されていることから、中学 3 年生までに英検 3 級の検定を学年全員が取得することを目指す。
- ・ターム留学の実施に向けてさらに検討を進める。

#### (2) 総合的な学習の時間・総合的な探究の時間

キャリア教育・探究学習の推進について、外部との連携を図りながら 6 か年の探究プログラムの完成と実施を目指す。また、教科指導の中にも探究的取り組みを取り入れられるよう検討をする。

中高 6 か年を通じた探究プログラムを検討する。

#### 事業計画

- ・2023 年度より高校 1 年で、企業連携の探究を導入したが、それを発展させ、中高 6 か年を通じた探究プログラムを検討する。
- ・椋山女学園大学の教育学部の教員との連携により、中高の教育方法の体系化を図る「椋山メソッド」を検討し、探究活動を総合的な探究の時間だけでなく、他の教科指導の中にも取り組めるよう検討する。

中学・高校ともに 6 か年の総合・探究のプログラムの完成。

#### 事業計画

- ・企業連携による探究力が身につけてきた生徒には、希望者に対しさらに学外の方からの評価の機会が得られ

るような企画・コンテスト等への参加を勧める。また、併設大学の現代マネジメント学部で実施している企画への応募も視野に入れる。

### (3) 進路・キャリア教育

進路実現に向けて、キャリア教育・進路指導の充実を図る。また講演、実習などの機会を適切に設けていく。そのために必要な大学や企業との連携も推し進めていく。

#### 事業計画

・中学を中心として、将来の進学 mismatches を無くすよう、探究・キャリア教育に関わる外部の仕組みを取り入れることについて検討する。進路指導として、早い段階で自分の将来を具体的にイメージして進路実現に向けた取り組みに取り掛かれるようにする。

・併設大学に進学しない 40% 程度の生徒に対しても、進路実現に向けて様々な意識づけとなる外部模試等の機会をさらに提供する。また、進路指導の中で、本校の教育活動の特徴や探究活動の成果を活かした総合型選抜での進路実現に向けた意識づけを行なっていけるよう働きかける。

・インターンシップの充実を図るとともに、中高大連携事業、OGとの協働によるキャリア教育の推進を図る。中高大の連携企画を継続する。外部のプラットフォームの活用についても検討する。

## 5.3. 高等学校・中学生活

学校行事や生徒会活動等を通じた自主性の育成、基本的な生活規律の確立については、これまでの実践を継続しつつ、時勢に合わせた形で必要な部分を改善していく。

### (1) 部活動・外部指導員

社会情勢を鑑みて、本校を選択した生徒の希望に合った部活動の在り方を検討し実現していく。教職員の働き方改革、及び生徒の部活動の充実に向け、外部指導員の拡充を推進する。

#### 事業計画

・外部指導員の活動に伴う予算について、2025 年度に向けて受益者負担の面と学校としての補助とのバランスについて検討を行い、2026 年度には具体的な方向性を示せるようにする。また、規程の改定等含め、必要な環境整備を行っていく。

### (2) 教育相談・SC(スクールカウンセラー)

教育相談会議を始めとして、SCや養護教諭、特別支援員、特別支援教育コーディネーターとともに、生徒の健康と安全をサポートし、心身ともに健全な学校生活を生徒が送られるようにしていく。

生徒対応の窓口や情報共有の仕方について明確化する。

#### 事業計画

・これまでのSCと教員の特別支援教育コーディネーターとの連携、役割分担をより明確化させる。

## 5.4. 広報・生徒募集

受験生・保護者・塾関係者など外部(外部コンサルティングを含む)の視点も念頭に入れ、デジタル広報、対面における募集活動の拡充と整備を行っていく。入試問題作成に向けても研修等を含め充実させる。

## 事業計画

・入学・広報の業務 PDCA を回しつつ、改善していく。外部との連携により、学校案内パンフレット、内部資料等からの一次調査レポートから課題を抽出した上で、さらに教員、在校生等インタビュー、授業満足度などのリサーチに広げてゆく。その結果を受け、順次、広報や本校のカリキュラムの新たな構築に役立てる。

## 5.5. 学校運営

今後の適切な学校規模に沿った分掌改変を検討していく。また、それをもとに計画性を持って教員採用やICTなどを活用した働き方改革を実施していく。

## (1) 分掌改変

## 事業計画

・効率的に教育活動が展開できるよう、改革を推進していく。また、業務体制を一人 1 分掌になるよう整備していく。

・ICTを利用して会議の在り方、意思疎通の即時性など実現していく。

## (2) 教員研修

## 事業計画

・現在、研修動画サイトを用いたオンラインの授業研修が可能な状態が整っているが、コロナ禍も明けたことに伴い、探究関連の研修をはじめとして、他校の研究授業への対面での研修参加を促していく。

## (3) 教員採用

## 事業計画

・学校規模、生徒数などの適正化に伴い、計画性を持って教員採用を実施していく。

## (4) 専任部活指導

## 事業計画

・部活動の改編と指標の設定を検討する。外部指導員など、外部連携についても開拓する。

## 5.6. 施設設備の改修

## 事業計画

校舎改築から一定期間が経ったことから、継続して校舎美化に努めていく。年々変化していく生徒の実情や求められる教育環境に応じた教室の使い方を考案して整備していく。

## 5.7. ICTへの対応

## 事業計画

校務への効果的なICT機器利用にともない、ICT支援を日常的に行える職員を配置することで、ICT活用機会

の増加とICT活用の向上を実現する。教員PCのOSの更新など順次必要に応じて実施する。

## 5.8. 中高大連携の拡充

これまでの中高大連携の継続と発展性

### 事業計画

- ・併設大学への進学や学部を理解を深めていくことを目指す。

中高大連携の新たな試み

### 事業計画

- ・これまでにない中高大連携事業の開拓を推進していくとともに、科目等履修制度について参加者を増やす。

## 5.9. 食育の推進

スーパー食育認定校であった強みを活かし、食育の推進を図っていく。本校を参考とした食育推進校等との連携事業を考案する。食育推進に関わる研修、視察などの推進や食にまつわる地域連携をすすめる。

ランチルームを活用した食育活動

### 事業計画

- ・ランチルームや食育活動の魅力を、本校の強みとして活用した広報を模索する。ランチルームを拠点に本校に通う生徒の健康を育むことを目標とする。家庭科を始めとする科目カリキュラムを改訂し、食育を軸とした横断的な授業の在り方を検討する。

## 5.10. その他の計画

上記に加え、以下の計画に取り組む。

### 事業計画

- ・DDP(デュアルディプロマプログラム)を高等学校で実施する。
- ・マレーシアの国内にある海外大学への指定校推薦の募集を開始する。
- ・梶山平和の日(6月9日)にちなんだ平和学習を実施する。

## 6. 椋山女学園大学附属小学校

### 6.1. 基本方針・ビジョン

教育理念「人間になろう」を教育の根幹に置き、校訓「強く、明るく、美しく」の具現を目指した教育の推進を図る教育を進めてきた。国際社会で活躍できる人材の育成を目指し、その基礎となる資質・能力を高めていく。

### 6.2. 教育活動・教育内容の充実

女子総合学園の一翼を担って一貫教育を推進し、少人数教育も取り入れながら、児童一人ひとりの個性を尊重し、知・徳・体の調和のとれた心身を育む。

学習指導要領に依拠しつつ、様々な教育活動によって本校教育の内容を質的に向上させ、「生きる力」の深化と定着、学力の向上、児童自ら学ぶ意欲の向上に努める。特に2024年度～2028年度の中期計画においては、「探究(プロジェクト型)学習の充実」「個別最適な学びの充実」「日本文化の継承の充実」「大学との連携」に重点を置いていく。

#### (1) 探究(プロジェクト型)学習の充実

児童に委ね、実践力を育む総合的な学習(プロジェクト型)への転換を図る。以下のような内容の検討を進める。

| 事業計画  |
|---|
| ① 学校教育活動を改善していく計画・立案・実行を進める。<br>東運動場にある施設・設備・自然環境を利用して、みんなが楽しめるように改修していくためのアイデアを125周年に向けて考案し、実現に向けての計画を立てる。 |
| ② 外部を舞台とした各種コンテストに応募し、発表・実践する。<br>・スピーチコンテスト<br>・プログラミング大会 など   |
| ③ これまで行ってきた国際貢献活動を児童主体に再構築する。<br>・椋ニゴグッズの企画・販売⇒収益金⇒ユニセフ、ウガンダなど  |

#### (2) 個別最適な学びの充実

個々の状況に応じた学びの提供を図る。以下のような内容の検討を進める。

| 事業計画  |
|---|
| ①英語教育の充実<br>ア 「毎日英語」(外国人教員による少人数授業)において、英語力の個人差が顕著になる高学年において能力別に1学級を2グループに分け授業を行う。6年生から順次実施していく。                                  |
| イ オーストラリアの小学校と姉妹校関係を結うことを目指し、交流を深められるようにする。   |
| ウ 留学生を招き、交流活動を行うことで、児童の実践力を高める。   |
| ②算数教育での一部自由進路学習を導入<br>・AIドリルを活用した学習により、児童に基礎・基本を定着させるとともに、学年の枠を超えた学びを提供する。まずは、低学年でハーフの時間を活用し、基礎的な計算能力を定着させたり、学年の枠を超えて学習を進めさせたりする。 |

## (3) 日本文化の継承の充実

日本文化を学ぶ授業を単発で終わるのではなく、セミナー講師を活用し学年を超えて継続を図る。

## 事業計画

- ・日本舞踊体験 2 年生→2・3 年生で継続実施していく。

## (4) 併設大学との連携 - トータルライフデザインセンターの活用

## 事業計画

- ① (1)(2)を推進・実現していくために、教育学部のみならず看護学部はじめすべての学部の教員、学生に授業依頼をしていく。また、キャリア教育においても連携を深める。
- ・新たなプロジェクト型学習の問題解決に必要な「人」を、トータルライフデザインセンターを通じてマッチアップを図る。
  - ・キャリア教育の一環として、資格を取得する学部・学科の 4 年生の学生から進路決定に至った経緯やそれぞれの職業に対する魅力を発信してもらう。
- ② 管理栄養学科の学生にアレルギー対応支援として、小学校に実習ボランティアを依頼する。また、栄養教諭を目指す学生の実習の場として小学校を提供する。

## 6.3. 児童募集・確保

特色ある独自の教育の実践内容を積極的に社会に情報発信し、幼稚園や保育園、進学塾、英語教育幼稚園等とのつながりを強化して募集活動を充実する。ホームページの更新に伴い、児童が企画・運営したものを積極的に発信していく。

## 事業計画

- ・在校児童数の多い園・教育施設には入試案内を直接持参するとともに、要請があれば本校についての説明会を適宜行う。
- ・これまでの取り組みを再確認し、一般の人々から見て理解しにくいところはないか検証し、適宜修正していく。児童の企画・運営の活動も提供していく。

## 6.4. その他の計画

上記に加え、以下の計画に取り組む。

## 事業計画

- AI 活用とリテラシー教育の推進
- ・AI を「主体的・創造的に活用する力」を育む。
  - ・AI の仕組み・限界・倫理を理解し、適切に使う判断力を養う。
  - ・教科横断的に AI リテラシーを位置づけ、学校全体で育成する。

## 7. 梶山女学園大学附属幼稚園

### 7.1. 基本方針・ビジョン

現代の社会で求められている思考力や創造力、問題解決力、協同する力などの 21 世紀型スキル育成の基盤として、五感をつかって遊びに取り組み、人とつながって気づき、試し、考え工夫し、発展させていくネットワーク型の学びを形成することを目標に、幼児教育研究を展開する。

### 7.2. 教育活動・教育内容の充実

園児が安心して保育・教育を受ける中で、基本方針にのっとった学びを形成していくために、次のような充実をはかる。

#### (1) 教育の質保証として、園児の発達の過程を追っていく手立てを確立する。

##### 事業計画

##### ① 保育ドキュメンテーションの充実

・保育ドキュメンテーションの充実として、現在利用している園支援システム「バスキャッチ」と連携している「おうちえん」システムを導入し、保育ドキュメンテーションとして動画や画像やおたよりを安全に保護者に配信する。

##### ② 性教育の導入及び充実化

・園児に対し自分の体を知り、プライベートゾーンを守ることや同意を得ること、生命の仕組みなどについての性教育を導入し、事例研究を進めた上で、更なる充実化を目指す。  
・保護者にも園での性教育について理解が深まるように発信する。

##### ③ 預かり保育の充実化

預かり保育時間帯における課外保育の充実化をはかる。現在の英語、体操、サッカー、STEAM Campus、チアダンス、バレエに加え、2026 年度からヒップホップダンスを追加する。また、ヤマハミュージックスクールが運営する課外教室の全国展開に向けた試行園として2026年6月より開講を目指す。

##### ④ 外部企業との提携

外部企業と提携し、園児の発達にかかわった取り組みを行う。そのひとつとして、ミキハウス(三起商工株式会社)と提携し、足の発達の測定を継続して年間3回実施する。幼稚園とのコラボ商品について検討を進める。

##### ⑤ 教員の研究活動の充実化

幼児教育における性教育の重要性が認識されてきている。その動向を意識しながら自園の教育の取組に生かすために、研修をなお一層充実させるとともに、研究内容をまとめる。

##### ⑥ 学校評価の充実化

現在、文部科学省の「幼稚園における学校評価ガイドライン」を踏まえて、保護者による学校関係者評価、教員自己評価を行っているが、ガイドラインで努力義務とされている学校関係者評価の実施に向けて立案し、実現を目指す。これらをさらなる教員の資質・能力の向上、幼稚園運営の改善に生かすようにする。

#### (2) 安定した保育環境を整える。

##### 事業計画

##### ① 正課保育、預かり保育の連携強化と適切な人員配置

正課保育と預かり保育の教員間の連携をはかるため、日々の連絡の他、合同の打ち合わせ等により正課・放課後の保育やその接続について共通理解をはかり、連携を強化する。また、預かり保育利用者に応じて適切な人

員配置を行う。

② 園児のトイレ不足解消と預かり保育専用室の設置の検討  
年中・年長園児のトイレ数不足について、2026年度実施のランチルームのトイレ増設により、変化状況を調査する。また、預かり保育専用室の設置について、学園125周年記念事業の候補とするか検討する。

③ 園庭の整備  
老朽化した園庭遊具や設備について学園125周年記念事業の候補とするか検討する。

### (3) 英語経験の充実をはかる。

#### 事業計画

園児の語学体験として、インターナショナルスクールとの差別化をはかり、文化的体験という観点から海外の幼稚園との教育・研究を調査する。そのひとつとして、オーストラリアのシドニー日本クラブ(Japan Club of Sydney)が設置を予定している幼稚園と連携して、教員の研究交流、親子海外留学などの実施について調査する。

同幼稚園と、教員の研究交流、親子海外留学などについて具体的な検討を行う。

## 7.3. 園児募集・確保

幼児期にふさわしい学びの要求に応えることによって、安定した園児人数確保を実現する。

### (1) 入園者の安定的確保

#### 事業計画

① 体験入園の時期や内容等を再検討し、平日の体験入園を新規で行うとともに、土曜日実施の体験入園見学会としての内容を充実させる。

② 3歳未満児までの保育所、近隣の幼児教室、病院歯科医院へ連絡し、パンフレットを置いてもらうよう依頼する。

### (2) 効果的な入試広報

#### 事業計画

① 広報課と連携し、こまめにマスコミリリースを実施し、広報につなげる。

② 入園説明会において映像を交えた園の紹介を行うなど内容を再検討する。

## 7.4. その他の計画

上記に加え、以下の計画に取り組む。

#### 事業計画

・「えほんのへや」の絵本の管理をシステム化して、現在手書きで行っている借りる作業をスマートフォンで借りることができるようにすることで保護者及び外部の方の利便性を向上する。

## 8. 椋山女学園大学附属椋山こども園

### 8.1. 基本方針・ビジョン

深刻な少子化を背景に園児数は減少していくが、国は乳児保育の利用率は今後も増大していくと予想している。本学園の教育理念「人間になろう」を基に、人間形成の基礎を培う乳幼児期の園児の健やかな成長・発達にふさわしい環境を整え、豊かな教育・保育活動を展開していく。

### 8.2. 保育・教育活動、保育・教育内容の充実

幼保連携型認定こども園として、『幼保連携型認定こども園教育・保育要領』が求めていることと学園の教育理念を押さえた全体的な計画に基づき、教育・保育を実施することで安定的かつ適切な園運営を行っていく。そのために、乳児期は一人ひとりを大切に育てる「育児担当制保育」の実践、幼児期は園児が体験の中で育ち学ぶ「プロジェクト型保育」の実践。そして、それぞれの個性を認め合う「インクルーシブ保育」に重点をおいて教育・保育を積み重ねていく。

本園の 2・3 号保護者層はフルタイム勤務者がほとんどであり、そのニーズに対応するために、課外講座の充実を検討していく。

#### (1) 教育・保育内容が伝わる保育記録

##### 事業計画

- ・日々、保護者に発信する保育記録には、画像を取り入れ、保育内容が伝わりやすいようにしていく。
- ・充実した遊びの場面はドキュメンテーションにして、ホームページで発信していくようにする。

#### (2) 職員の保育の質の向上

##### 事業計画

- ・併設保育園との交流保育を定期的実施していく。課題を探求しながらよりよい教育・保育実践に繋げられるようにしていく。
- ・他園の見学希望者を受け入れたりと、他園見学に出向いたりして自園の教育・保育の見直しを図る機会を作っていく。

#### (3) 併設大学との連携

##### 事業計画

- ・生活科学部・教育学部・看護学部の実習の受入れを実施し、大学附属園としての役割を担うとともに自身の教育・保育の質の向上に繋げるようにする。
- ・併設大学との協働で実施する教育・保育活動から園全体の教育・保育内容を深めていくようにする。
- ・トータルライフデザインセンターの活動の 1 つである子育て支援拠点「すぎばーく」と連携をしていく。

## (4) 保護者アンケートの実施

## 事業計画

- ・行事後の保護者アンケートは引き続き実施し、結果について全職員で評価をし、次年度に活かしていくようにする。

## (5) 課外講座の充実

## 事業計画

- ・保護者ニーズとして、現行開催している「体育」「英語」以外の課外講座を設置する方向で検討をしていく。長時間保育率が高いため、課外講座開催に必要な場所の確保も検討していく。
- ・保護者には、開催希望の講座について、アンケートを実施していく。

---



---

### 8.3. 園児募集・確保

---



---

1号認定子どもの入園希望者が継続すること、2・3号認定子どもの入園選考は、名古屋市が実施するが、本園を第1希望とする保護者層を維持できるように努める。

## (1) 教育・保育の広報活動の充実

## 事業計画

- ・定期的にパンフレットのリニューアルを図っていく。
- ・ホームページ等を通して、教育・保育方針・内容を積極的に発信していく。

## (2) 入園希望者の安定的確保

## 事業計画

- ・入園希望見学者には、小グループでの教育・保育の丁寧な説明を実施し、理解を深めてもらえるようにする。
- ・入園希望見学者に保育の実際の感想等を聞き、今後に繋げるようにする。
- ・地域の子育て支援の場である「すぎっこ」を月に2回以上の定期開催し、本園への興味に繋げる。

## 9. 椋山女学園大学附属保育園

### 9.1. 基本方針・ビジョン

保育園は、子どもが生涯にわたる人間形成にとって極めて重要な時期に、その生活時間の大半を過ごす場である。この状況を踏まえ、子ども一人ひとりを大切に、子どもも保護者も安心できる保育園を目指すとともに、地域の子育て支援の場となるよう努めていく。

本学園の教育理念「人間になろう」に基づいて、人間形成の基礎を培い、乳児の健やかな成長にふさわしい環境を整えて、子どもの心身の発達を助長することを目指し、次の保育方針に基づいた保育を展開する。

- ① 健康な心と体(よく食べ、よく眠り、生き生きと遊べる子どもに育てる。)
- ② 人間関係力(人との関わりの中で、人に対する愛情と信頼感を持つ子どもに育てる。)
- ③ 自己発揮(様々な体験を通して、興味や関心を持つ子どもに育てる。)
- ④ 豊かな心の育ち(保育士との信頼関係のもと思いやりの心を持つ子どもに育てる。)

### 9.2. 教育活動・教育内容の充実

#### (1) 乳児の生活や遊びの充実

安全が保障され、安心して過ごせるよう十分に配慮された環境の下で、乳児が自らの生きようとする力を発揮できるよう、生活や遊びの充実を図る。

#### 事業計画

- ① 園庭の整備  
土壌改良における必要な資材・方法についての情報収集及び排水溝の整備の検討
- ② 保育室内の環境の充実  
安全性の高い上質な玩具を順次揃え、子どもの情緒の安定を図ると共に成果を可視化する。
- ③ 収納スペースの見直し  
玩具の購入や子どもの発達に合わせた玩具の入れ替え等、保育室の環境を整えるため、園舎内の収納場所を見直していく。

#### (2) 安定した人材の充実

#### 事業計画

働きやすい職場環境を整えることでやりがいを持って保育を行い、組織の質の向上、保育の充実を図る。(業務負担軽減と改善の推進。)

#### (3) 次世代への保育の質の継承

#### 事業計画

継続的な研修及び実践を行う中で知識及び技術の習得、維持、向上に努める。充実した保育内容の提供が利用者の満足度を上げ、理解を得る。

---

### 9.3. 園児募集

---

保護者のニーズを把握し、安定した定員管理と質の高い保育をめざす。

#### 事業計画

- (1) 定期的な本園パンフレットのリニューアルを図る。
- (2) 併設幼稚園、併設こども園との連携を図り、学園として一貫した教育を受けることをアピールしていく。
- (3) HP等を通して保育方針・内容を積極的に発信していく。
- (4) 園見学者に保育の実際を見ていただき、保育内容を丁寧に説明していく。
- (5) さくらんぼちゃんのおにわ(子育て支援)の内容の充実を図る。